

L3 Führungstraining 2.0

In den L3 Führungstrainings entstehen ganz besondere menschliche Kontakte und berufliche Vernetzungen. Die dortigen Erfahrungen und Praxisdiskussionen wecken zusätzliche thematische Interessen und ein Bedürfnis nach Weiterlernen in dieser Qualität.

Aus den wichtigsten, "klassischen" Interessenschwerpunkten entwickelten wir daher exklusiv für AbsolventInnen das kompakte *L3 Führungstraining 2.0*.

Die 3x3 Präsenztage sind organisations- und budgetfreundlich auf 2 Kalenderjahre verteilt.

Durch das vertraute L3 Lernformat und die spannende Gruppenbildung mit bekannten wie neuen KollegInnen entsteht einmalig professionelles, hochkonzentriertes Führungslernen.

Ziele, Nutzen und Inhalte

MODUL E Delegieren, coachen oder selber tun? Auf das Mass kommt es an!

Sich für die eigentlichen Führungsaufgaben freizuspielen ist im Alltag nicht einfach. Selbst "alte Hasen" in der Führung fragen sich manchmal täglich: Soll ich „klassisch“ auf klare Anweisungen setzen oder mich inhaltlich zurücknehmen und „nur“ coachen? Wann kann ich darauf vertrauen, dass delegierte Aufgaben selbständig erledigt werden und ich mich dadurch entlasten kann? Der Schlüssel ist ein höherer Reifegrad in der Beziehung zu Mitarbeitenden und Gruppe:

- Reife Arbeitsbeziehungen einfordern und unterstützen
- Mehr Arbeitszufriedenheit durch weniger illusionäre Erwartungshaltung fördern
- Führungsinstrumente im Spektrum Anweisen – Coaching – Delegieren nutzen
- Scheindelegationen erkennen und verhindern
- Situativ führen nach dem Reifegrad

MODUL F Konfliktmanagement: Vorbeugen - Früherkennen - Deeskalieren

Die sachgerechte Unterscheidung zwischen Konfliktmanagement und Krisenintervention ermöglicht ein echtes Vorbeugen gegen Eskalationen. Damit und durch die Kenntnis der eigenen "Strickmuster" bei Konfliktfällen können Führungspersonen das "aktive Konfliktmanagement" wirksam einsetzen:

- Unterscheiden zwischen Konfliktmanagement und Krisenintervention
- Konflikte bei Mensch, Gruppe und Organisation systemisch einordnen und bearbeiten
- Aktives Konfliktmanagement als Führungsaufgabe
- Vorbeugen statt heilen: Frühdiagnose und Intervention
- Umgehen mit Widerständen gegen Konfliktmanagement

MODUL G Gesund führen - und bleiben!

Führen gilt als einsamer Job, und als Gesundheitsrisiko sowieso. Auch wenn die seinerzeitige „Managerkrankheit“ zunehmend dem zeitgemässen „Burnout“ Platz gemacht hat - das Thema der eigenen Gesundheit als Führungskraft, insbesondere als Zwischenvorgesetzte/r ist heute erfolgsentscheidender denn je:

- Gesundheit bei sich und anderen als Richtschnur und Erfolgsmerkmal erkennen
- Wechselwirkung zwischen Führungsstil, Gesundheit und der Motivation im Team beachten
- Persönliches und privates Unterscheiden durch wertschätzende Abgrenzung
- Wege zur Verbesserung der Arbeitsbeziehungen "nach oben" erkennen
- Führen mit Sinngestaltung: existenzielle Grundmotivation berücksichtigen

Setting

- AbsolventInnen des L3 Führungstrainings arbeiten an weiterführenden Themen
- 9 Tage ungestörte Klausurarbeit in externen Seminarhotels an ruhiger Lage
- Geschlossene Gruppe ermöglicht vernetzte Transferarbeit in und zwischen den Modulen
- Begleitung der Module in Zweierleitung

Methoden

Trainingsarbeit im Lernteam bzw. als Lernorganisation, Erfahrungslernen, Praxisfallbearbeitung, interaktive Kompakt-Inputs über Hintergrundinformation und Praxismodelle, Übungen und Aufgabenstellungen in abwechslungsreichen Settings alleine, zu zweit und im Arbeitsteam, Wechsel der Lernmedien und Lernebenen, kollegiales Feedback teilweise mit Videounterstützung, Arbeit in unterschiedlichen Trainings-, Analyse- und Transfergruppen sowie in Plenarsitzungen, Steuerreflexion, regelmässiger Erfahrungsaustausch, Zusicherung strikter Vertraulichkeit.

Mehrwert

Lerngruppe

Mit dem Lernformat aus dem L3 Führungstraining vertraute Teilnehmende gestalten eine neue Vielfalt an Themen und Erfahrungen. Dies wird für das Lernsystem als einzigartige Ressource genützt und ermöglicht einen besonders interessanten Erfahrungsaustausch auch zwischen den Arbeitssequenzen.

Qualität der Trainierenden

Dr. Claudius Fischli und Dr. Christoph Warhanek haben diesen Kurs über Jahre entwickelt und bringen neben ihren hohen Qualifikationen ihre lange und internationale Erfahrung in eigener Führungstätigkeit, Beratung und Ausbildung ein.

Preis CHF 5'760 (9 Präsenztage)

Termine siehe unter "Weiterführende Trainings" auf www.L-drei.ch

Wir freuen uns über Ihr Interesse und beantworten gerne Ihre Fragen.
Sie erreichen uns unter office@L-drei.ch